

Jaarplan 2025

**Samen vooruit
met stad en regio**



Voorwoord

Dit Jaarplan geeft een overzicht van de kennisprogramma's, projecten en netwerk-activiteiten die Platform31 in 2025 gaat uitvoeren. We laten zien waar we voor staan en waar we naartoe werken.

Steden en regio's hebben te maken met verschillende complexe vraagstukken. Om het behapbaar te maken, focussen we ons ook dit jaar op **vier maatschappelijke thema's**: wonen en ruimte, sociale inclusie en leefbaarheid, duurzame ontwikkeling en economie en bestaanszekerheid. Naast deze vier thema's richten we ons op de integratie van en samenhang tussen deze thema's.

Bestuurders, beleidsmakers en andere professionals in steden en regio's die hiermee aan de slag gaan, komen bij ons voor praktische kennis en direct toepasbare oplossingen. Ze willen weten wat ze morgen kunnen doen om hun doelen te bereiken. De vraagstukken waarmee ze moeten dealen zijn lastig en complex. **Samenwerking is belangrijk**: we brengen daarom verschillende partijen bij elkaar, zoals overheden, woningcorporaties, maatschappelijke organisaties, kennisinstellingen en markt-partijen. **We agenderen vraagstukken**, durven keuzes voor te leggen, organiseren ontmoeting en brengen actuele kennis in. We zijn daardoor een verbindende en vernieuwende kracht achter samenwerking en uitwisseling van kennis, succesvolle aanpakken en doorbraken. Dat partijen dit belangrijk vinden, blijkt uit de **groei van het aantal partners in ons netwerk**. Samen werken we aan samenhang in maatschappelijke opgaven. We zorgen ervoor dat beleid, praktijk en wetenschap goed op elkaar aansluiten. We signaleren kansen voor samenwerking en synergie tussen projecten en programma's. Dit doen we via bijeenkomsten, webinars en publicaties.

Als **onafhankelijke kennis- en netwerkorganisatie** houden we een spiegel voor aan bestuurders, beleidsmakers en andere professionals. We praten partijen niet naar de mond, maar denken vanuit onze expertise met hen mee. We reflecteren kritisch op plannen en ambities, gebaseerd op kennis die we uit de praktijk en wetenschap halen. Zo helpen we onze netwerkpartners om met een frisse blik naar hun vraagstukken te kijken en hun aanpak en oplossingen te verbeteren.

Dankzij ons brede netwerk zijn we vaak als één van de eersten op de hoogte van nieuwe ontwikkelingen. Met de gemeenteraadsverkiezingen in zicht, maken we analyses van de belangrijkste trends en opgaven voor stad en regio. We worden vaak gevraagd om rijksbeleid te testen in de praktijk, bijvoorbeeld via experimenten of pilots. Samen met partijen in ons netwerk ontwikkelen we nieuwe, werkbare oplossingen voor actuele vraagstukken. Onze experts gebruiken deze kennis en ervaringen om **ontwikkelingen en oplossingen vroegtijdig aan te kaarten en te duiden**. Ze delen hun inzichten niet alleen met partijen in ons netwerk, maar vragen én krijgen steeds vaker media-aandacht.

De integratie van Onderzoeksinstituut IVO versterkt onze kennis van onderwerpen, zoals gezondheid, welzijn en inclusieve zorg en zorgt ervoor dat de behoeften van verschillende (ook moeilijk bereikbare) groepen mensen altijd centraal staan. Waardoor onze doelgroepen **nóg beter kunnen inspelen op de vraag naar uitvoerbaar beleid** en aanpakken voor maatschappelijke vraagstukken.

In dit jaarplan schetsen we in vogelvlucht per opgave welke nieuwe onderwerpen we in 2025 oppakken en welke programma's en projecten we voortzetten. We nodigen je van harte uit om actief op ons kennis- en netwerkprogramma in te haken.

Sandra Koster

Algemeen directeur Platform31 a.i.

Over Platform31

Missie

Door de verschillende opgaven gezamenlijk en in samenhang aan te pakken vergroten we de slagkracht en impact van de partijen die ermee aan de slag zijn of gaan. Deze animatie laat zien hoe we dat doen. Bestuurders, beleidsmakers, professionals, inwoners en ondernemers zoeken oplossingen voor complexe vraagstukken in stad en regio. Hoe komen we tot een inclusieve en duurzame samenleving? Met voldoende en betaalbare woningen in een passende omgeving. Waar een innovatieve overheid en economie bijdragen aan brede welvaart.

Om tot toekomstbestendige oplossingen te komen, brengt Platform31 partijen bij elkaar en onderzoeken we maatschappelijke opgaven in samenhang. We signaleren trends en verbinden beleid, praktijk en wetenschap. Zo komen we samen tot een aanpak waar bestuurders en uitvoerders direct mee aan de slag kunnen. De oplossingen houden we niet voor onszelf: iedereen profiteert mee van de resultaten.

Kernwaarden

bekwaam
verbindend
onafhankelijk
agenderend
vernieuwend

Wat we doen

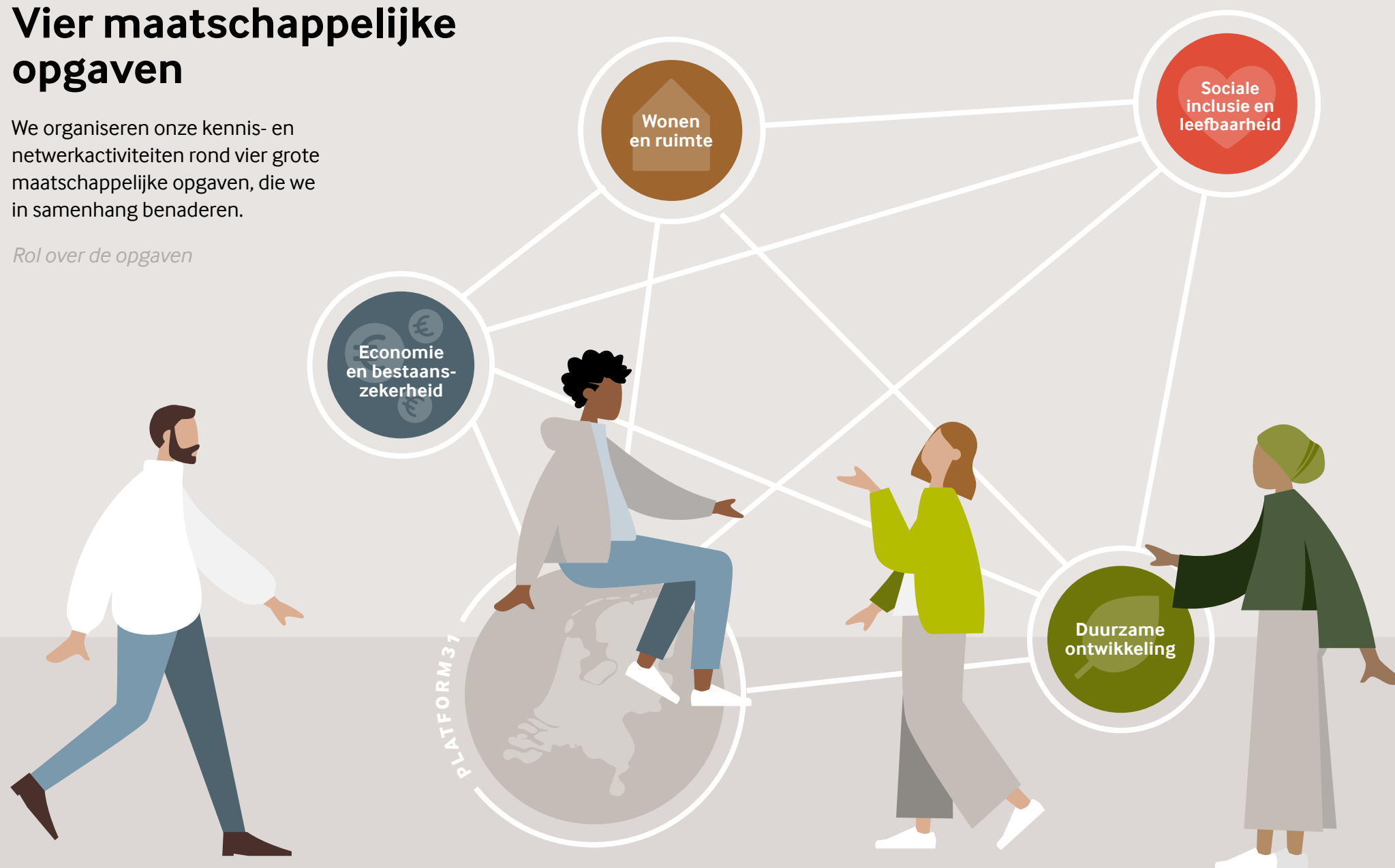
Deze animatie schetst een beeld, in iets meer dan 1 minuut.



Vier maatschappelijke opgaven

We organiseren onze kennis- en netwerkactiviteiten rond vier grote maatschappelijke opgaven, die we in samenhang benaderen.

Rol over de opgaven



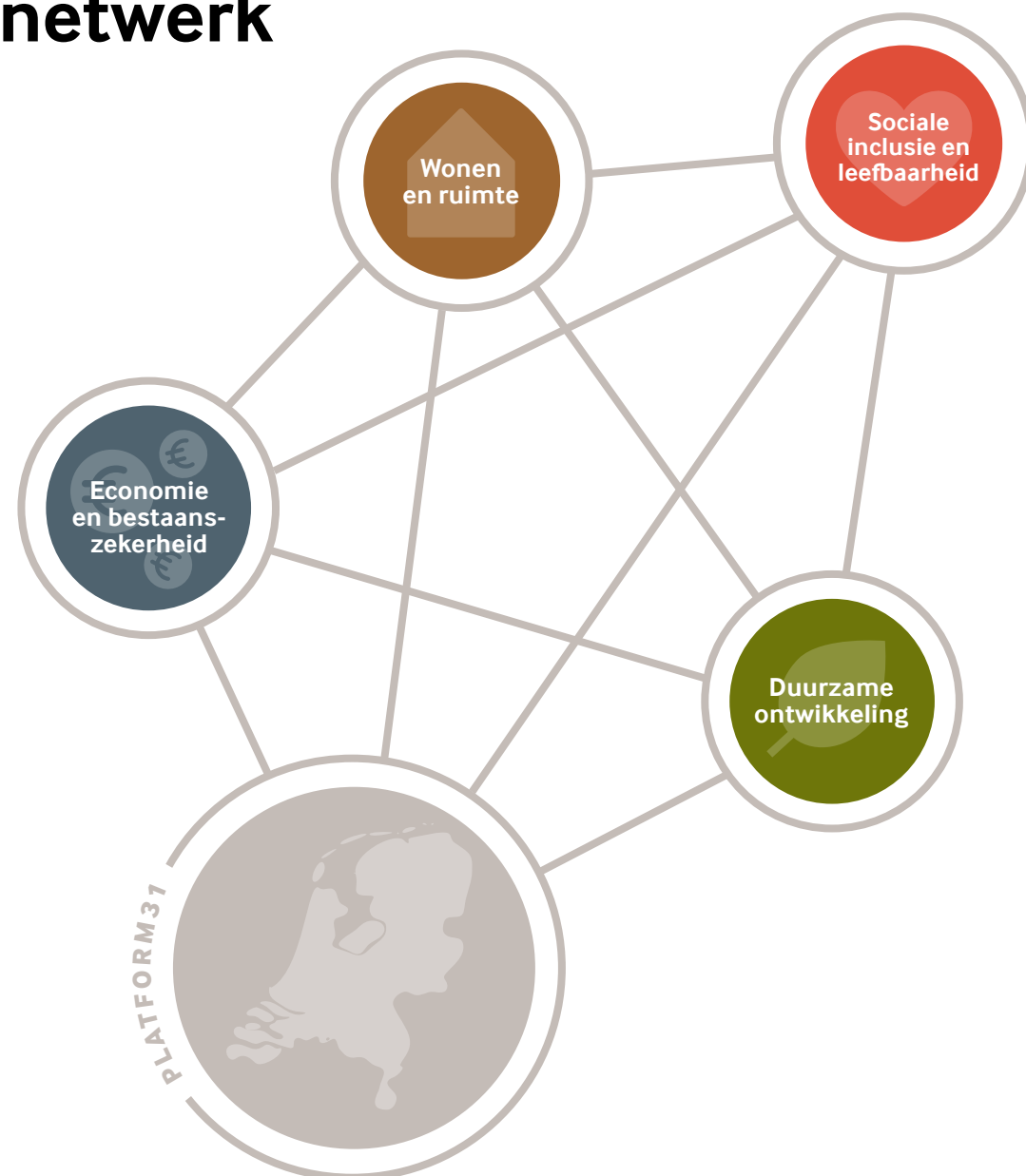
Samenhang in opgaven en netwerk

Platform31 werkt van oudsher op het snijvlak van fysieke en sociale opgaven die relevant zijn voor overheden, corporaties, semi-overheden en het bedrijfsleven. De bevolking groeit en vergrijs, de druk op de ruimte neemt hierdoor toe. Ook duurzaamheidstransities vragen ruimte. Daar effectief op inspelen lukt alleen als organisaties en hun medewerkers kunnen innoveren. Daarom **stimuleren we vernieuwing en delen we vernieuwende aanpakken**. En we hebben oog voor mensen die moeite hebben om mee te komen, omdat zij vaak het meest kwetsbaar zijn.

In de opgaven waarop Platform31 zich richt staan **mens en omgeving centraal**. We werken aan betaalbare woningen in een gezonde leefomgeving met gelijke kansen, waar iedereen mee kan doen aan het versnellen van de duurzame ontwikkeling, met bedrijvigheid die het perspectief voor mensen versterkt. Dit is waar we aan werken: binnen vier opgaven én over de grenzen van deze opgaven heen.

Opgaven hangen op tal van punten met elkaar samen. Daarom werken we eraan de **opgaven inhoudelijk zoveel mogelijk te integreren**. Zo hebben we bij projecten gericht op flexwonen zowel aandacht voor betaalbare huisvesting als voor circulariteit en specifieke kwetsbare doelgroepen. En als het gaat over hittestress, besteden we expliciet aandacht aan de huisvesting van senioren, die daar het meest gevoelig voor zijn. We **brenghen verschillende organisaties bij elkaar** aan tafel om tot nieuwe inzichten, samenwerkingen en innovatieve oplossingen te komen. Zodat zij – gebruikmakend van onze verbindende kracht – **samen meer impact** kunnen maken.

We kijken vooruit, naar ontwikkelingen op de langere termijn. In 2025 publiceren we weer een trendstudie, waarin we verkennen welke opgaven op stad en regio afkomen en hoe deze met elkaar samenhangen. We anticiperen daarmee op de gemeenteraadsverkiezingen. We schetsen relevante oplossingsrichtingen en agenderen strategisch belangrijke onderwerpen.



Wonen en ruimte

We werken aan een woon- en leefomgeving die aansluit bij wat voor mens en samenleving belangrijk en betaalbaar is. Voor iedereen die er een thuis heeft of zoekt.

De druk op de ruimte en stapeling van opgaven maken een evenwichtige ruimtelijke ontwikkeling noodzakelijk.

We zoeken oplossingen waarbij fysieke ingrepen en een mensgerichte benadering hand in hand gaan. Om de realisatie van nieuwe woningen, gebiedstransformaties en verduurzaming te versnellen, bestaand vastgoed beter te benutten, de bereikbaarheid te verbeteren en de verschillen tussen wijken, steden en regio's te verkleinen.





Wonen en ruimte

Belangrijkste trends

- De **betaalbaarheid van 'wonen'** staat ernstig onder druk: o.a. door krappe woningmarkt en stijgende prijzen. Steeds meer mensen kunnen hun woonlasten niet meer betalen. De problematiek raakt vooral, maar niet uitsluitend, mensen met de laagste inkomens.
- Er is een groot woningtekort: voor veel mensen is het **lastig om een passende woning te vinden**. Tegelijkertijd zijn er tegenslagen in de woningbouwopgave, die bedoeld is om meer woonruimte te realiseren: o.a. door netcongestie, stikstofproblematiek, stijgende bouwkosten en personeelstekorten.
- De **druk op de ruimte** is groot. Het aantal inwoners blijft groeien. Ook de groei van de economie en de verduurzaming van onze samenleving vragen ruimte. Daarom moeten we onorthodoxe en slimme keuzes durven maken en ervoor zorgen dat onze aanpakken toekomstbestendig zijn.

Impact op stad en regio

- Om deze ontwikkeling te keren, is het nodig het **middensegment** effectief te benutten, maatwerk te leveren in de **sociale huur**, creatief te zijn om de **(bouw) kosten** te verlagen, tijdelijke **flexwoningen** te ontwikkelen en de bestaande voorraad beter te benutten.
- Om sneller meer woonruimte te creëren, is het nodig dat overheid, markt en corporaties **slim samenwerken**. Zo is versnelling van de bouw mogelijk, maar kunnen we ook de bestaande bouw beter benutten.
- We moeten inzetten op het realiseren van **ruimtelijke kwaliteit** in een goede leefomgeving. En ervoor zorgen dat werk en voorzieningen goed bereikbaar zijn voor iedereen. Daarbij is het belangrijk ook naar **nieuwe mobiliteitsoplossingen** te kijken.

- Maatwerk helpt om een **passend perspectief** te vinden voor de verschillende regio's in het land en wijken in de gemeente. Zodat iedereen **gelijke kansen** heeft om mee te doen in de samenleving.
- Veel vraagstukken komen samen in de **openbare ruimte**. De druk op de ruimte bovengronds en ondergronds is groot. Dat vraagt om professionalisering van integrale samenwerking en versnelde opschaling van innovaties.

Nieuwe programma's en projecten

- Om de mobiliteitstransitie vorm te geven, nemen we deel aan het **nationale programma Natuurlijk!Deelmobiliteit**. Verschillende partijen werken daarin samen om van deelmobiliteit een belangrijk onderdeel van het mobiliteitsnetwerk te maken.
- Integraal samenwerken aan de openbare ruimte staat in de kinderschoenen. In het **interbestuurlijk Platform Integraal Samenwerken Openbare Ruimte** (ISOR) komen Rijk, gemeenten en kennisinstellingen samen om kennis te delen, te experimenteren, te innoveren en op te schalen.
- **Grondbeleid** speelt een belangrijke rol bij het realiseren van verschillende maatschappelijke ruimtelijke opgaven. We brengen voor de provincie Zeeland in kaart hoe deze gemeenten hierin kan ondersteunen.
- In de **Leergang woningdelen en -splitsen faciliteren door gemeenten** vertalen we onze handreikingen hiervoor naar de praktijk. Zo krijgen deelnemers handvatten hoe zij barrières bij het beter benutten van de bestaande bouw kunnen overwinnen.



Contact

Maarten Hoorn

Opgavemanager Wonen en ruimte
maarten.hoorn@platform31.nl

- We ontwikkelen praktische handvatten om de **bestaande bouw beter te benutten** om zo snel meer woonruimte te bieden. Denk daarbij bijvoorbeeld aan een friendscontract voor woningcorporaties.
- We **evalueren de ervaringen van gemeenten die actief inzetten op woonruimteverdeling** voor nieuwbouwwoningen (sociale huur, middenhuur, sociale koop en particulier opdrachtgeverschap). Met als doel geleerde lessen te gebruiken bij het actualiseren van deze verordeningen.

Continueren van lopende programma's en projecten

- We richten ons op de praktijkervaringen van gemeenten met de inzet van nieuwe wet- en regelgeving voor het bedienen en reguleren van het middensegment, waar het tekort aan woningen groot is.
- We besteden aandacht aan beleid van corporaties, betaalbare koopvarianten en maatwerkmogelijkheden die moeten bijdragen aan **betaalbare woningen** in de **sociale huursector** en koopsector.
- We zoeken naar oplossingen voor praktische knelpunten en barrières om **versneld meer flexwoningen te** kunnen realiseren.
- Er liggen concrete kansen in het **beter benutten van de bestaande woningvoorraad** om mensen die het hard nodig hebben binnen afzienbare tijd passende woonruimte te bieden.
- In ons **programma Stedelijke Transformatie** werken overheden, corporaties en marktpartijen samen om door transformatie van bestaande binnenstedelijke gebieden versneld meer woningen te realiseren.
- In de **vierdaagse training over woonbeleid**, ontwikkeld i.s.m. VNG, verrijken we gemeentelijke professionals met daarvoor relevante actuele kennis en ervaringen.
- Tijdens de **Discussiedagen Sociale Huisvesting** presenteren en bespreken professionals hun ideeën voor het aanpakken van urgente woonvraagstukken.

- We organiseren samen met TU Delft de 12e editie van het Wooncongres. Partijen bespreken er hoe ze gezamenlijk de actuele en urgente woonvraagstukken kunnen aanpakken.
- Het **netwerk van corporatiestrategen 'Wikken en wegen in de wijk'** gaat ook dit jaar in vier bijeenkomsten op locatie aan de slag met afwegingsvraagstukken rond leefbaarheid en brede wijkaanpak.
- De leergang **Op Dezelfde Leest** biedt handvatten voor het opstellen van omgevingsplannen. Deze gaat in op de opzet en structuur en op de juridische vertaling van nieuwe ontwikkelingen naar en in het omgevingsplan.
- We brengen ervaringen en lessen met het gemeentelijk vereveningsfonds in beeld. Zo'n fonds kan een financiële bijdrage leveren voor het realiseren van voldoende **sociale huurwoningen** voor corporaties. Zeker bij kleine projecten is het realiseren daarvan niet altijd haalbaar of wenselijk.

Uitgelicht

Platform Integraal Samenwerken Openbare Ruimte

Nederland staat voor grote transitieopgaven in de openbare ruimte. We gaan van het gas af, waarvoor (ondergrondse) infrastructuur aangelegd moet worden. We gaan steeds meer klimaat-adaptief ontwerpen om onze weerbaarheid bij toenemende extreme weeromstandigheden te vergroten. We staan voor een mobiliteitstransitie en leggen nieuwe digitale infrastructuur aan. En dat allemaal op een natuurinclusieve wijze. Dit alles legt een grote claim op de boven- en ondergrondse openbare ruimte. Het vaststellen van integrale doelen en visies lukt vaak nog wel. Maar de uitvoeringspraktijk is sterk verdeeld in sectorale disciplines met hun eigen ruimte-claims, financieringen en culturen. Deze praktijk loopt vast. Er zijn veel desinvesteringen, gemiste koppelkansen en lange termijn transitiedoelen worden niet gehaald. Het adagium 'alleen ga je sneller, samen kom je verder' komt steeds sterker in beeld. Maar hoe doe je dat? En hoe krijgen we heel Nederland in deze beweging naar een integrale openbare ruimte aanpak? Het interbestuurlijk en interdisciplinair Platform Integrale Samenwerking Openbare Ruimte (ISOR) is hier het beoogd vehikel voor.

[Lees meer](#)

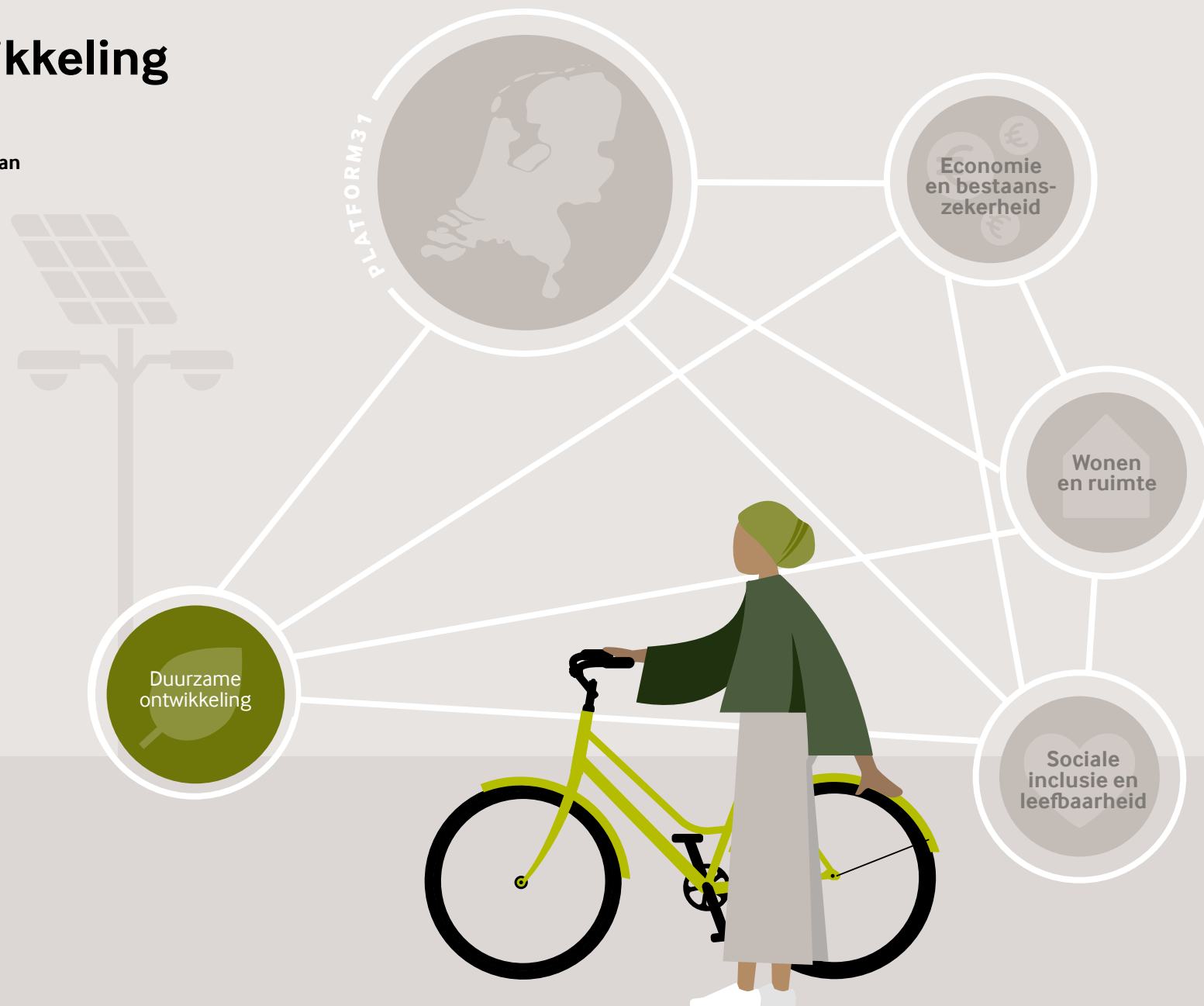


Duurzame ontwikkeling

We versnellen de ontwikkeling naar een duurzame omgeving waar iedereen aan kan en wil bijdragen.

We naderen het kritieke omslagpunt in klimaat, biodiversiteit en gebruik van grondstoffen. Oplossingen hiervoor zijn technisch en maatschappelijk complex.

De tijd voor kleine ingrepen is voorbij; we moeten opschalen. Dat vraagt om een integrale visie, strategie en concrete ideeën voor vergroening en klimaatadaptatie, circulariteit en energietransitie.





Duurzame ontwikkeling

Belangrijkste trends

- De erkenning groeit voor **groene groei en circulair werken als verdienmodellen**; de dialoog over de implicaties ervan komen op gang.
- **Pessimisme over ontwikkelingen op het gebied van klimaat en duurzaamheid** zorgt ervoor dat er zowel behoefte is aan inspiratie als vraag naar concrete oplossingen bij de uitvoerders van de duurzame transities.
- Aangenomen **warmtewetten vergroten de doorzettingsmacht** van gemeenten.
- **Gedrag en gezondheid als leidende principes** in de warmte- en andere duurzame transities krijgen steeds meer momentum.
- Gemeenten worden gedwongen tot keuzes door structureel capaciteitstekort bij gemeenten en het financiële ravijnjaar 2026.

Impact op stad en regio

- Gemeenten worden uitgedaagd om in publiek-private samenwerkingen aan de transities te werken en zo dekking te vinden voor financiële risico's.
- Er ontstaan nieuwe lokale economieën rondom circulair bouwen en produceren, waarbij woningcorporaties - met hun enorme (ver)bouwopgave - belangrijke partners voor gemeentes én launching customer zijn.
- Er is meer erkenning van de noodzaak bij gemeenten en andere overheden om sociale en fysieke opgaven te koppelen in sector-overstijgende, gebiedsgerichte aanpakken, met een voorkeur voor concrete aanpakken die gedrag en gezondheid incorporeren.
- De doorzettingsmacht in de herziene warmtewetten vraagt om vertaling naar versnelling in de praktijk, die in balans is met de groeiende rol van bewoners-initiatieven.

- Decentrale overheden gaan (verder) op zoektocht naar organisatorische oplossingen voor de financiële en capaciteitsuitdagingen. Enerzijds door regionaal samen te werken, anderzijds door beter te leren omgaan met initiatieven van onderop en de actieve samenleving.
- De behoefte bij overheden neemt toe om de organisatie toe te rusten op transities en inspiratie te vinden in vernieuwende organisatievormen, zoals toekomstbehendigheid, opschalingsbewust werken en responsief werken.

Nieuwe programma's en projecten

- In 2025 pakken we door op de **warmtetransitie** en **verduurzaming** van de gebouwde **leefomgeving** en breiden we in samenwerking met de ministeries van VRO en I&W de scope uit richting **verduurzaming van recreatieparken en verduurzaming van mobiliteit** – onder andere rondom festivals.
- De grote hoeveelheid opgaven en de behoefte deze integraal te benaderen (**koppelen**) vergt een paradigmashift bij lokale beslissers en uitvoerenden. Daarvoor werken wij samen met A&O-fonds, VNG en hogescholen, zoals Breda University of Applied Sciences aan **programma's voor 'de toekomstbehendige overheid' en transformatief leiderschap**.
- **Gedrag** is een bepalende factor voor realisatie van beleid. In projecten met andere het RIVM en TU Delft breiden we onze kennis en netwerken in gedragswetenschappen komend jaar uit.



Contact

Patrick van Lunteren

Opgavemanager Duurzame ontwikkeling

patrick.vanlunteren@platform31.nl

Continueren van lopende programma's en projecten

- Gestart in 2023 loopt het **programma #Hoedan** mee vooraan in de zoektocht van gemeenten naar rol en regie in de duurzame transitie.

We focussen op:

- **Raadsleden in de warmtetransitie:** ons magazine over de warmtetransitie voor alle raadsleden in Nederland verschijnt. Op basis hiervan organiseren we bijeenkomsten voor raadsleden over de rol van de raad, wat kan deze raadsperiode nog worden gedaan en wat geven ze door aan de opvolgers na de verkiezingen in 2026.
- **Wijkkompas.nl:** deze methodiek, die gemeenteambtenaren richting, kennis en tools geeft, ondersteunt in de warmtetransitie. Het Wijkkompas is continu in ontwikkeling en versterkt met kennis van relevante partners.
- **Ombuurtten:** we presenteren een serious game die gemeenten bewuster maakt van de verschillende participatievormen en de impact die elke vorm heeft op draagvlak, snelheid en financiën van projecten.
- **Energie Armoede en Gedrag:** op basis van recente inzichten in gedrag en samen met ervaringsdeskundigen maken we voor werknemers in het fysieke domein de sociale vraagstukken inzichtelijk en bieden we handelingsperspectief om de koppeling te maken, **bijvoorbeeld via VvE's**.

- In een stevig consortium van partijen zitten we met het **programma #Circulair Bouwen** voor op de golf en zetten we circulaire gedachtengoed als leidend principe op de kaart van bouwend Nederland. We richten ons op:
 - Op basis van Het Nieuwe Normaal brengen we in het **Versnellingslab Circulair Bouwen** samen met corporaties de kansen en mogelijkheden voor circulariteit in onderhoud, renovatie en nieuwbouw in kaart.
 - We ontwikkelen het **Portaal Circulair bouwen** dat inzicht biedt in alle actuele kennis en netwerken voor corporaties, projectontwikkelaars en gemeenten.

Uitgelicht

Programma # Hoe dan

Het programma **#Hoe dan** gaat de fase van “toe-rusten” in. Afgelopen twee jaar is vooral gewerkt aan voorbereiding van tools en inzichten die helpen bij het versnellen van de verduurzaming. In 2025 komen deze beschikbaar met als belangrijke aandachtspunten de opschaalbaarheid en toepasbaarheid, onder andere:

- We rusten raadsleden toe om werkbare kaders te bieden;
- We bieden gemeenten en regionale samenwerkingsverbanden met het wijkkompas een praktische methodiek om snel en doordacht stappen te zetten;
- Op basis van goede voorbeelden van gedeelde/gepoolde inzet van menskracht en kennis versterken we het netwerk in Nederland om expertise efficiënt in te zetten;
- Met opgehaalde kennis over koppelen van opgaven en integraal werken rusten we gemeenten toe om van de eigen organisatie een effectieve transitie-regisseur te maken.

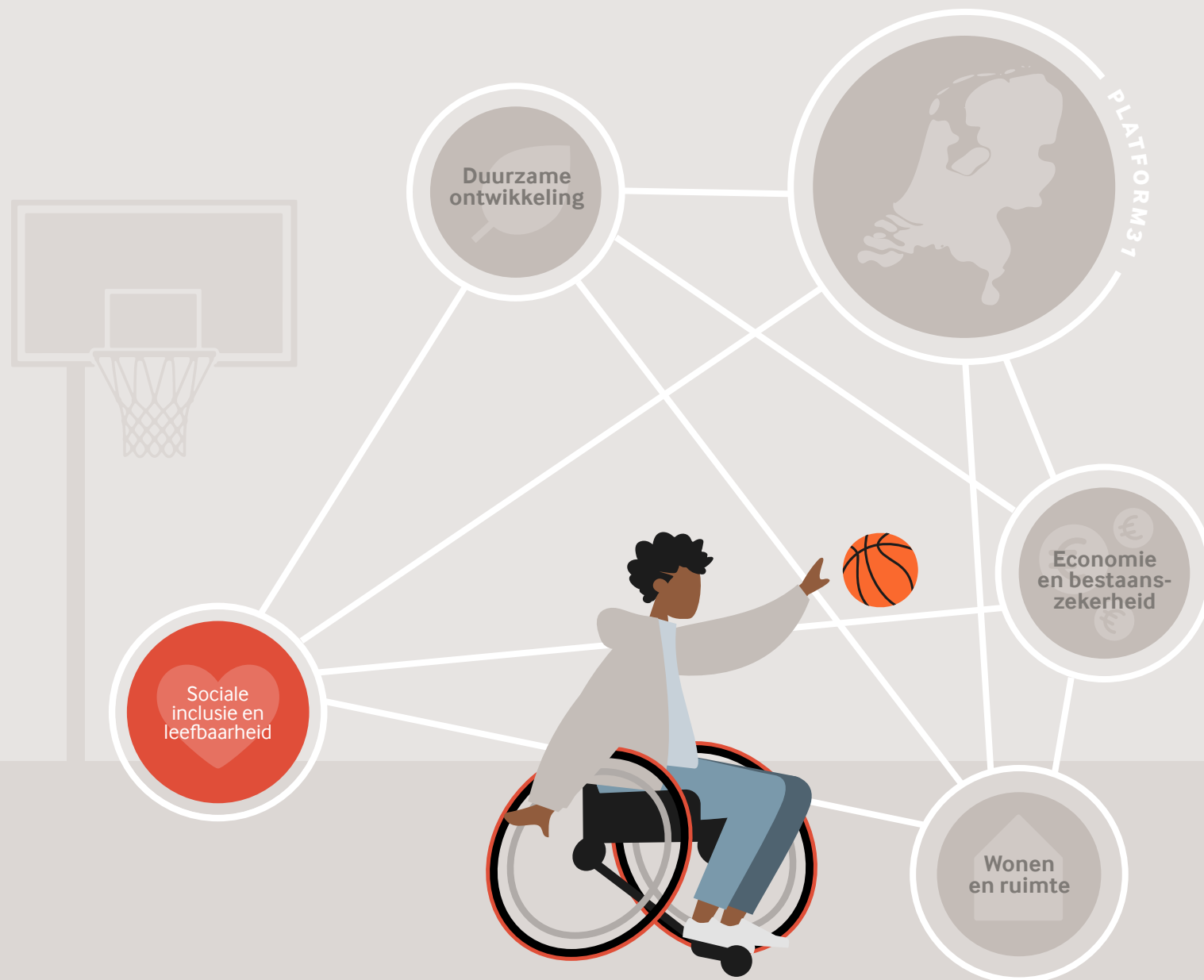
[Lees meer](#)

Sociale inclusie en leefbaarheid

We zetten in op een gezonde leef-omgeving, waar iedereen mee kan doen. Het bevorderen van gelijke kansen staat daarbij centraal.

Die kansengelijkheid staat onder druk. Dat leidt tot verschillen in perspectief, veiligheid, gezondheid en levensverwachting.

Een breed gedragen aanpak is nodig, met oog en oor voor de leefwereld en belangen van bewoners in wijk, stad en regio. Zo werken we aan oplossingen voor passende woonruimte, gezond samenleven, maatschappelijke voorzieningen en participatie.





Sociale inclusie en leefbaarheid

Belangrijkste trends

- De **druk op de zorg** neemt toe, wachtlijsten worden langer, met name door een groeiend aantal ouderen en oplopend tekort aan arbeidskrachten.
- Voor 2040 prognosticeert het CBS een **grijze druk** van circa 45 procent. Dat zorgt voor een **toename van ouderdomszieken** (waaronder dementie) en chronisch zieken.
- **Overgewicht en bewegingsarmoede** bij jongeren neemt toe. Ook zijn er zorgen over hun mentale gezondheid.
- **Gezondheidsverschillen nemen toe.** De sociaaleconomische status van mensen speelt daarin een belangrijke rol. Hoe slechter die is, hoe ongezonder.
- We doen steeds vaker een **beroep op de inzet van de samenleving**. Dat zorgt voor een nog grotere belasting van mantelzorgers, naasten, burens en vrijwilligers die thuiswonende mensen met een zorgvraag ondersteunen.
- Er is een **groot woningtekort voor starters en aandachtsgroepen**, zoals ouderen, mensen die uitstromen uit instellingen en statushouders.
- Een groeiende groep mensen is **onzeker over hun bestaan of voelt zich buitengesloten**: ze kunnen minder meedoen in de samenleving. Dit speelt bij zowel mensen die nu al lastig rondkomen als bij mensen met een middeninkomen die zich zorgen maken over hun toekomst. Vooral in kwetsbare wijken stapelen problemen zich op. De verschillen **tussen gebieden maar ook binnen regio's, gemeenten en steden** zijn groot en hardnekkig.
- De komende jaren brengen behoorlijke **financiële uitdagingen voor gemeenten** met zich mee. De slagkracht van gemeenten bij opgaven komt daardoor verder onder druk.

Impact op stad en regio

- De druk op de zorg en de vergrijzing vragen om **uitbreiding en gerichte aanpassingen van woningen en zorgvastgoed**. De overheid heeft als doel gesteld dat er 250.000 nieuwe woningen geschikt voor ouderen worden gebouwd tot en met 2030. Daarnaast moeten er 50.000 verpleegzorgplekken gerealiseerd worden.
- Naast een geschikte woning hebben mensen met een intensieve zorgvraag **behoefte aan zorg en ondersteuning**. Dit vraagt om arrangementen van welzijn en zorg met de benodigde omslag van professionele zorg naar meer onderlinge steun in zorgzame gemeenschappen.
- Hierbij is belangrijk om in te zetten op het **versterken van de onderlinge relaties in de buurt** om gezond samenleven te stimuleren.
- Het realiseren van vitale wijken en gebieden waar iedereen **gelijke kansen** heeft om mee te doen in de samenleving wordt steeds belangrijker om gezondheidsverschillen tegen te gaan.
- De uitdagingen vragen om **domeinoverstijgende en gebiedsgerichte samenwerking** om de maatschappelijke opgaven in samenhang aan te pakken.

Nieuwe programma's en projecten

- We monitoren resultaten en succesfactoren van pilotprojecten gericht op **arbeidsparticipatie voor asielzoekers in vijf G40-gemeenten**.
- **Rondom Thuis** bevordert samenwerking tussen hulpverleners, zodat gezinnen één contactpersoon hebben. We evalueren het proces en de effectiviteit in het voorkomen van uithuisplaatsingen van kinderen.



Contact

Suzanne Smeets

Opgavemanager Sociale inclusie en leefbaarheid

suzanne.smeets@platform31.nl

- We onderzoeken voor G40-gemeenten oplossingen voor sociale samenhang en **leefbaarheid in wijken met toenemende dementie**, en benutten de ervaring van koplopergemeenten om aanpak en prioritering te verbeteren.
- We zoeken nieuwe oplossingen voor leefbaarheidsproblemen in **middelgrote en plattelandsgemeenten**, met inspiratie uit brede wijkaanpakken in steden.
- We intensiveren de samenwerking met het Platform Sociaal Domein, VNG, Movisie en Divosa om gemeenten beter te ondersteunen bij de **vergrijzingsopgave** en hun uitvoeringskracht te versterken.

Continueren van lopende programma's en projecten

- In het **Innovatieprogramma Wonen en zorg voor ouderen** ondersteunen we gemeenten en ontwikkelaars bij het realiseren van **zorggeschikte ouderenhuisvesting**, inclusief locaties en grondpositie, programmering en financiering. Om de **doorstroming van senioren op de woningmarkt** te bevorderen, focussen we op wooncoaches, financiële verhuisconsequenties en lokale doorstroomaanpakken. Met BuurtSaam werken we, samen met het CRA en LSA bewoners, aan een gezonde, sociale en toegankelijke leefomgeving voor **langer thuis wonen**, met focus op gebiedscoalities en sociaal-ruimtelijke ambities.
- In het programma **Een thuis voor iedereen** ondersteunen we regio's bij de uitvoering van **huisvestingsafspraken voor aandachtsgroepen**. Hoe agendeer je het thema bij een geringe medewerking? Hoe bouw je aan besluitvorming aan een tafel met verschillende perspectieven? En hoe ontwerp je het proces(organisatie) en een goede spreidingsanalyse? Ook onderzoeken we in 2025 nieuwe implementatiethema's, zoals de rol van provincies.
- Samen met Pharos versnellen we in **GezondIn** de lokale aanpak van een gezonde leefomgeving met een praktijklab, een inspiratiedag, webinars.

- We begeleiden een ontwerpend onderzoek om **vroegsignalering van gokproblemen** te verbeteren, hulp voor naasten te versterken en samenwerking te bevorderen. We onderzoeken met partners hoe betere afstemming van maatregelen recidive bij zware verkeersovertreders kan voorkomen en zo **alcoholgerelateerde verkeersslachtoffers** kan beperken. Een **wijkgerichte rookaanpak** kan helpen bij het verkleinen van sociaaleconomische gezondheidsverschillen. In 2025 ronden we ons meerjarig onderzoek af en delen we succesmechanismen en aanbevelingen.
- Wij ondersteunen organisaties die zich hebben verbonden binnen een **Inclusiepact** met een leer- en ontwikkeltraject gericht op het verbeteren van de participatie van mensen met een beperking.
- De **brede wijkaanpak** is terug. Met onderzoek en experimenten verbinden we sociale interventies en fysieke ingrepen om de leefbaarheid en kansen in **kwetsbare wijken** te verbeteren. Met het onderzoek **Wijkbewustzijn** verkennen we hoe betere samenwerking tussen beleidsniveaus **segregatie kan verminderen** en de impact van generiek beleid op kwetsbare wijken kan beperken. Met kennisproducten en een leerkring, inclusief gesprekken met jeugdleden, helpen we ambtenaren de **kindvriendelijke wijk** in beleid te verankeren. We onderzoeken hoe groepen in kwetsbare wijken **veiligheid** ervaren en welke fysieke en sociale factoren belangrijk zijn, met focus op koppelkansen binnen de brede wijkaanpak. We organiseren vier themabijeenkomsten voor de Provincie Utrecht over onder meer **gemengde wijken en het aansluiten bij de leefwereld van jongeren** in de wijkaanpak. Zo willen we het leernetwerk te versterken en achterstanden in leefbaarheid, gezondheid en kansengelijkheid verkleinen. We zijn betrokken bij het platform **WijkWijzer** voor kennisuitwisseling over wijkgericht werken en ondersteuning op maat.

Uitgelicht

Experimentenprogramma Stenen en mensen

De gezondheid van huurders van corporatiewoningen gaat hard achteruit. De neergang is merkbaar op het niveau van de individuele huurder, maar ook op het niveau van de wijken waarin ze wonen. In veel corporatiewijken ontstaan sterke vicieuze cirkels die het afnemen van welzijn en gezondheid verder versterken. Deze complexe opgave is niet met een enkelvoudige en reguliere aanpak te keren. Het vergt een omslag in denken en doen, om doorbraken en intensieve samenwerking over de domeinen heen. Een andere visie, positionering en rolinvulling: geen sinecure. Daarom willen corporaties niet alleen aan de slag, maar samen met anderen experimenteren, leren en ontwikkelen.

Samen met de initiatiefnemers Woonstede, Rochdale, TIWOS en Ons Doel ontwikkelen we het experimentenprogramma Stenen en mensen. Dat kijkt verder dan alleen naar het bouwen van huizen. Met dit programma ondersteunen we woningcorporaties die met een 'doorbraak-pilot' actief willen bijdragen aan het verbeteren van de gezondheid en het welzijn van huurders. We gaan op zoek naar wat een woningcorporatie, in samenwerking met haar partners, kan doen om (financiële) bestaanszekerheid, leefomstandigheden en sociaal kapitaal en daarmee de gezondheid van huurders te verbeteren. En naar de mogelijke doorbraken die leiden tot een ombuiging van gezondheidsachterstanden.

[Lees meer](#)



Economie en bestaanszekerheid

We streven naar een eerlijke en groene economie waarin overheden, bedrijven en werknemers samen zorgen voor innovatie, kansen en bestaanszekerheid voor iedereen.

Innovatie komt het beste tot stand als bedrijven, lokale en regionale overheden, onderwijs- en kennisinstellingen expertise en oplossingen uitwisselen en van elkaar leren.

Om de veerkracht van de economie en het perspectief voor mensen te vergroten, stimuleren we samenwerking en sociaal ondernemerschap. Gericht op vitale binnensteden, toekomstbestendige bedrijventerreinen en de transitie naar een digitale, circulaire en inclusieve economie.





Economie en bestaanszekerheid

Belangrijkste trends

- In de **geopolitieke en geo-economische strijd** tussen China, de VS en Europa staan Nederlandse steden en regio's voor de uitdaging om het verdienvermogen op peil te houden en innovatie en productiviteit aan te jagen.
- **Tekorten aan personeel, geld** (investeringen blijven in Nederland en Europa enorm achter t.o.v. de VS) **en ontwikkelruimte** voor het bedrijfsleven zijn daarbij de grootste obstakels.
- Hoewel het met heel veel mensen in Nederland heel erg goed gaat en de brede welvaart gemiddeld genomen van hoog niveau is, staat de **bestaanszekerheid van te veel Nederlanders onder druk**. Met name in de grote steden en gebieden aan de randen van het land.

Impact op stad en regio

- Het is noodzakelijk om scenario's en strategieën te ontwikkelen over de **ruimtelijk economische toekomst van onze steden en regio's**. Hoe versterken we onze economie zodat we binnen planetaire grenzen blijven, we onze veiligheid en strategische autonomie borgen en we de brede welvaart van inwoners garanderen?
- De strijd om de ruimte is groot. **Evenwichtige verstedelijking** is de opdracht: met naast woningbouw, voldoende ruimte om te werken.
- Naast ontwikkelruimte voor start-ups en scale-ups is de grote uitdaging ook het peloton in het **brede mkb mee te krijgen in de transitie** naar een digitale, circulaire en inclusieve economie.
- Inwoners beter ondersteunen om in hun **bestaanszekerheid** te voorzien is nodig en draagt bij aan herstel van het vertrouwen in de (lokale) overheid.

- Op regionaal niveau blijft het belangrijk om de **arbeidsmarkt** beter te laten functioneren, het onbenutte potentieel aan te wenden en de beroepsbevolking wendbaar en weerbaar te maken.
- We moeten **investeren in het versterken van de regionale economie en arbeidsmarkt** met aandacht voor binnensteden, bedrijventerreinen, kennisintensieve ecosystemen en wijk economie.

Nieuwe programma's en projecten

- In 2025 starten we met een **community of practice strategisch grondbeleid voor circulaire bedrijventerreinen**. Door op tien bedrijventerreinen te experimenteren met de inzet van verschillende instrumenten, kunnen gemeenten meer grip krijgen op een evenwichtige en betaalbare aanpak van de herstructurering van bestaande en de ontwikkeling van nieuwe bedrijventerreinen.
- In 2025 zetten we het thema **wijk economie** weer prominent op de agenda. Een derde van de banen is gevestigd in woonwijken. Naast bedrijventerreinen, campus en binnensteden zijn dit dus belangrijke werklocaties. Door een verbinding te maken met de wijkaanpak en integrale verstedelijking, brengen we in beeld hoe werken in de wijk de aandacht kan krijgen die het verdient.
- Vanuit onze betrokkenheid bij het REOS-Strategennetwerk ondersteunen we bij de organisatie van werksessies t.b.v. het **onderzoek naar het perspectief op de ruimtelijk economische ontwikkeling van het stedelijk netwerk Nederland**. De uitkomsten van dit onderzoek vormen input voor de nieuwe Nota Ruimte en de nieuwe Ruimtelijk Economische Visie die medio 2025 verschijnen.



Contact

Joost van Hoorn

Opgavemanager Economie en bestaanszekerheid

joost.vanhoorn@platform31.nl

- Voor de Rekenkamer Rivierenland gaan we aan de slag met een onderzoek naar hoe de gemeente Culemborg aan de slag kan gaan met **brede welvaart**. Dit doen we aan de hand van de eerste paar stappen uit de eerder gemaakte handreiking 'Aan de slag met brede welvaart als gemeente' (van VNG, Platform31 en het Pon Telos).

Voortzetten van lopende programma's en projecten

- **Binnensteden** houden onze volle aandacht met onze betrokkenheid bij de City Deal Dynamische Binnensteden, de ondersteuning G40-themagroep vitale binnensteden en de Retailagenda. Daarbij leveren wij een bijdrage aan de synergie met deze en andere trajecten en gremia met inzet van onze kennisactiviteiten via het **Kennisnetwerk Regionale Economie**.
 - In het kader van het pijleroverstijgende project van de G40 over integrale verstedelijking blijven we aandacht besteden aan het onderwerp **woon-werkbalans**. We toetsen en verdiepen daarbij de lessen en inzichten uit het eerdere onderzoek dat hiernaar is uitgevoerd in opdracht van de G40 (2024).
 - We werken aan de transitie naar een **inclusieve economie** met onze bijdrage en betrokkenheid bij de **City Deal Impact Ondernemen**.
 - In onze ondersteuning van het **REOS-Strategennetwerk** werken we aan de ontwikkeling van een narratief over de ruimtelijk economische toekomst van Nederland. Dit doen we door middel van het opbouwen van een strategische agenda, gezamenlijke missies voor het Rijk en de stedelijke regio's te definiëren, en deze te vertalen naar handelingsperspectieven in het hier en nu.
 - We gaan door met de ondersteuning van de **G40-themagroep Armoede en Schuldhulpverlening**. We ontwikkelen voor deze themagroep producten die gemeenteambtenaren helpen om beter en sneller in contact te komen met mensen met (dreigende) geldzorgen. In een leerkring vanuit het **programma GezondIn** ontwikkelen we kennis voor lokale projecten rond bestaanszekerheid en gezondheid.
- In ons kennisprogramma houdt het **thema ruimte voor werk** een prominente positie. We gaan door met de **Community of Practice die we voor G40-steden organiseren**. Tijdens kennisactiviteiten die we vanuit het Kennisnetwerk Regionale Economie organiseren stimuleren we de kennisuitwisseling over actuele ontwikkelingen en lessen en inzichten uit verschillende praktijkvoorbeelden.

Uitgelicht

**Kennis- en Leerprogramma
voor de Actieagenda MKB-
dienstverlening**

Voor het ministerie van Economische Zaken zijn we aan de slag met het Kennis- en Leerprogramma voor de Actieagenda MKB-Dienstverlening. We ondersteunen de eerste zes focusregio's bij hun leerproces om de dienstverlening aan het midden- en kleinbedrijf te verbeteren. We reflecteren op de lessen en inzichten die zij opdoen en ondersteunen bij het leren van elkaar. In 2025 starten we met een begeleidingstraject voor drie nieuwe regio's die hun dienstverlening aan het mkb willen verbeteren. Via het Kennisnetwerk Regionale Economie organiseren we kennisuitwisseling en verdieping op deelvragen, zoals vraagactivatie of samenwerking tussen publieke dienstverleners. Met het kennis- en leerprogramma dragen we bij aan het realiseren van een vraaggestuurd stelsel van publieke dienstverlening aan ondernemers. Tegelijkertijd verstevigen we daarin ook de vraagarticulatie en activatie van ondernemers.

[Lees meer](#)

Platform31: netwerk voor stad en regio

Grote maatschappelijke opgaven in samenhang aanpakken lukt alleen als overheden, corporaties, bedrijven, maatschappelijke organisaties en inwoners zich daar gezamenlijk voor inzetten. Die samenwerking en synergie ontstaan niet vanzelf. Daar moet je gericht in investeren. Actief meedoen in het brede en veelzijdige netwerk van Platform31 helpt daarbij. Je ontmoet er bestuurders, beleidsmakers en praktijkprofessionals. Je kunt er je kennis en relatienetwerk verdiepen én verbreden.

Ons netwerk:



[Lees meer](#)

Meerwaarde voor partners

“Als Leger des Heils bieden we praktische hulp en begeleiding aan dak- en thuisloze mensen. Samen met Platform31 zoeken we naar nieuwe mogelijkheden om voor hen een passende woonplek te vinden, want herstel begint met een (t)huis!”



Tjalling Vonk

Beleidsadviseur Wonen | Leger des Heils

“Wooncompagnie werkt graag samen met iedereen die de volkshuisvesting een warm hart toedraagt. Daarom zijn we partner van Platform31. De thema's die Platform31 kiest zijn altijd actueel. Ze bieden ons de mogelijkheid om in contact te komen met organisaties die we in ons dagelijks werk niet tegenkomen.”



Arjen Zandstra

Regisseur Strategie | Wooncompagnie



Contact

Sandra Koster

Algemeen directeur Platform31 a.i.
sandra.koster@platform31.nl

Activiteiten voor netwerkpartners 2025

21 januari

Food for thought

Expertbijeenkomst Financiers

6 februari

Netwerkdag Alumni Platform31

Netwerk voor oud-medewerkers
van Platform31.

17 april

Jaarcongres Stedelijke Transformatie

Gebiedsontwikkeling: gezond en snel, het kan wel

13 mei

Adviesraad sessies

Sociale Inclusie en
leefbaarheid

20 mei

Adviesraad sessies

Duurzame ontwikkeling

januari

februari

maart

april

mei

juni

Q1

Regionale bijeenkomst

Energiearmoede (Zutphen)

Yurps

Informatieve kennis- en
netwerk-bijeenkomst.

TrendTalk

Podcast, actuele onderwerpen
die raken aan de opgaven waarop
Platform31 zich focust.

Q2

Regionale bijeenkomst

Brede Welvaart

**Inspiratiedag Duurzame
Ontwikkeling**

Deelnemers kunnen hier kennis,
netwerk en inspiratie opdoen voor
duurzame transitie

Yurps

Informatieve kennis- en
netwerk-bijeenkomst.

Food for thought

Reeks thematische
expertbijeenkomsten

Adviesraad sessies

Wonen en Ruimte

TrendTalk

Podcast, actuele onderwerpen
die raken aan de opgaven waarop
Platform31 zich focust.

Activiteiten voor netwerkpartners 2025

1 juli**Adviesraad sessies**

Economie en bestaanszekerheid.

10 november**Dag van de Stad** | congresJaarlijks initiatief van Agenda Stad i.s.m.
G4, G40, IPO, Netwerk Kennissteden
Nederland, Platform31 en VNG.**november****Wooncongres****juli****augustus****september****oktober****november****december****Q3****Regionale bijeenkomst**

Trendstudie

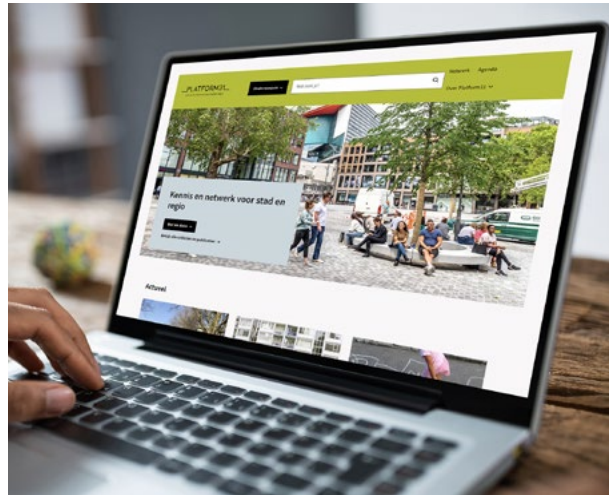
Netwerkdag Platform31Jaarlijkse ontmoeting tussen
beleidsmakers van min. van BZK
en partijen uit de samenleving.**Yurps**Informatieve kennis- en
netwerk-bijeenkomst.**Trendstudie**Schetst trends, ontwikkelingen
en opgaven die komende jaren
relevant zijn voor gemeenten.
Ter voorbereiding op gemeente-
raadsverkiezingen 2026.**Analyse Rijksbegroting 2026**Impact van maatregelen en
beleidsvoornemens voor stad en
regio.**TrendTalk**Podcast, actuele onderwerpen
die raken aan de opgaven waarop
Platform31 zich focust.**Q4****Regionale bijeenkomst**

Onderwerp volgt.

YurpsInformatieve kennis- en
netwerk-bijeenkomst.**TrendTalk**Podcast, actuele onderwerpen
die raken aan de opgaven waarop
Platform31 zich focust.

Blijf op de hoogte

- Abonneer je op de [Platform31 Nieuwsbrief](#)
- Volg Platform31 op [LinkedIn](#)
- Meld je aan voor onze [bijeenkomsten](#)



Aanmelden als partner?

Neem contact op met [Sandra Koster](#) voor meer informatie over de mogelijkheden en voordelen van een partnership.



Werken bij Platform31

Zoek je een nieuwe functie bij een betekenisvolle organisatie? En wil je jouw bijdrage leveren aan oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken van vandaag en morgen? Dan is Platform31, dé kennis- en netwerkorganisatie voor stad en regio, de werkgever die bij jou past. Bekijk onze actuele [vacatures](#).

