



Samenwerken en de Omgevingswet

Deventer

16 februari 2017

Dr. Harmen Binnema (Bestuurs-
en Organisationswetenschap)



Universiteit Utrecht

Wie kan er tegen samenwerken zijn?

De Omgevingswet maakt het...

- Eenvoudiger
- Beter
- Makkelijker
- Sneller
- Goedkoper
- Integraler



Samenwerken verkennen

- Waarom zou je samenwerken?
- Welke vormen kan samenwerken aannemen?
- Waar moet je op letten bij samenwerken? Wat werkt/wat niet?

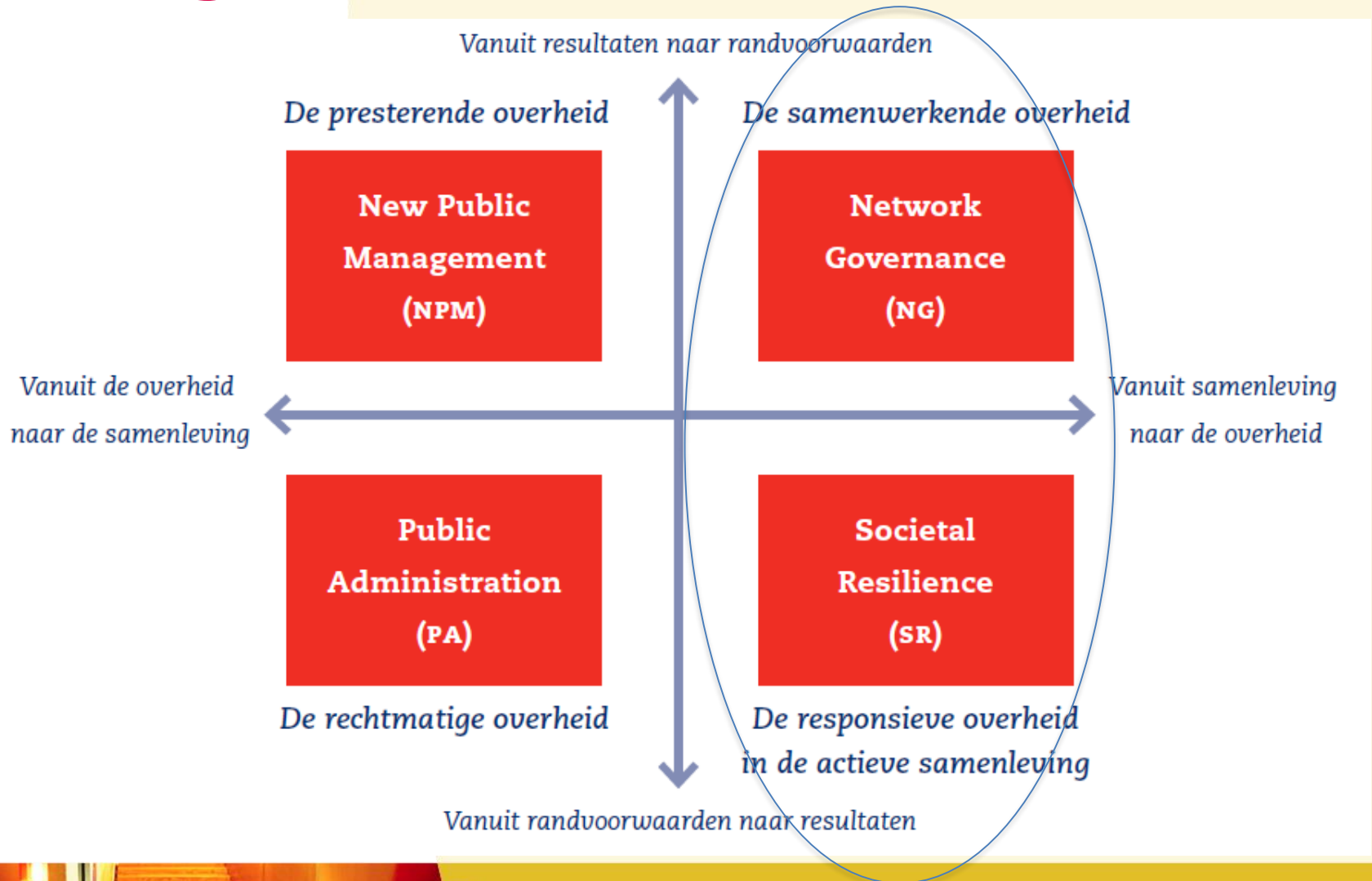


Er is geen ontkomen aan

- Maatschappelijke problemen overschrijden organisatorische en bestuurlijke grenzen
- Toename van *wicked problems*: veel partijen, veel belangen en kennisonzekerheid
- Sterke onderlinge afhankelijkheden
- Andere partij heeft middelen (kennis, personeel, geld, etc.) die jij niet hebt
- Delen van (mogelijke) risico's
- Geschiedenis van samenwerking



Vraag naar een andere overheid



Denken vanuit de samenleving

Netwerkende overheid

- Maatschappelijke organisaties of andere partners om samen doelen mee te bereiken
- Convenanten, akkoorden, contracten, PPS

Omgevingswet

Participerende overheid

- Veerkracht in de samenleving, beweging van buiten
- Informele allianties, verbindingen aangaan, initiatieven 'uitlokken'



Samenwerking in soorten en maten

- Meer dan afstemming of coördinatie
 - Niet alleen individuele doelen, maar gezamenlijke doelen
 - Uitkomsten waarvan alle partners in de samenwerking profiteren
- Gelijktijdig of in een keten
- Losse of strakke netwerken



De dilemma's van samenwerken

- Zowel gezamenlijke als eigen (organisatie)doelen
- Verschillende organisatieculturen
- Verschillende stakeholders en achterbannen
- Machtsverschillen
- Meer dan één probleem
- Meerdere gremia voor besluitvorming
- Zowel tussen organisaties als tussen personen
- Verschillen in aansturing van het netwerk



Bezinning voor de samenwerking

- *Context*
 - politieke, bestuurlijke, juridische, economische randvoorwaarden
- *Doel of missie*
 - overeenstemming tussen deelnemers cruciaal
- *Selectie van deelnemers*
 - wie vertegenwoordigen zij en wat brengen zij mee?



Verdere bezinning

- *Aansturing*
 - niet te formeel, maar ook niet te flexibel
- *Verantwoording en transparantie*
 - hoe wordt duidelijk voor anderen wat het netwerk doet en opbrengt?
- *Vertrouwen*
 - al bestaand op basis van eerdere samenwerking of op te bouwen



En de Omgevingswet?

- Wie gaat met wie samenwerken?
 - overheid, markt, samenleving
- Wat is het gezamenlijke doel?
 - als het concreet wordt...
- Hoe worden de thema's gekoppeld?
 - de grenzen van een integrale aanpak

